

# びわ湖かがやき ★カンパニー

びわ湖のほとりで「キラ」っと輝く滋賀県  
中小企業家同友会メンバーの事業所、  
商品、サービスをご紹介します。

<インタビュー>

取材まとめ：八木真紀（有限会社ウエスト）



vol. **77**  
2017年11月発行

## 株式会社 澤村 / 沢村ホーム 株式会社

一級建築士事務所、総合建設業、宅地建物取引業の株式会社澤村（本社・高島市）。三代目代表取締役でご自身も一級建築士である澤村幸一郎さんにお話をうかがいました。

（取材／8月29日）

### 総合建設業・不動産 高島を本拠地に 滋賀・福井・京都まで

御社の事業内容とは。

澤村 倉庫・工場、事業所などの建築・土木をはじめ、新築住宅やリフォーム、不動産業等を行っています。昭和25年に祖父が創業し、公共工事等で会社の基盤を築きましたが、2代目となった父の代からは民間市場へとシフトしています。近年は円安・人件費の高騰で、企業が海外の生産拠点を日本に戻す動きが活発でしたが、名古屋や福井では需要が落ち着きつつあります。それでも県内では、工場建築の需要がまだあり、同分野は比較的堅調に推移してい



びわ湖パレイ「びわ湖テラス」  
これまでの豊富な施工経験から山頂での工事もうハウがあります。



学生寮  
現在、第三期の工事を施工中。竣工予定は平成30年3月。



住宅のイメージパース

### ”設計&品質”へのこだわり 安定した品質を すべてのお客さまに

事業を引き継がれて9年とのもので、  
すが、これまでの歩みとは。

澤村 三代目にあたる私は、幼い頃より祖父や父の「後継者として」という強い思いを感じて育ちました。大学の建築学科を卒業後は2年間現場を経験し、1年間父の傍らで経営手腕を学び、25歳で事業を継承しました。祖父や父の下準備のお蔭で、社内では人も仕事

ます。商圏は敦賀営業所のある嶺南地方から大津を中心に、住宅建築では6〜7割の割合で紹介をいただいております。高島市内のシェアは30%超になります。

それは、先代たちが築き上げてきた「信用」が大きく作用しています。建築というのは、表からはわからないので昔も今も曖昧な部分が多いものです。設計士だった祖父は、木造住宅であれば早い段階から構造計算のできる集成材を建材に使うと決めていました。品質の見極めが難しい無垢材に比べ、すべての社員がお客さまに際無く安定した品質をご提供することができるからです。大工の勘に頼ることの多い住宅建築であっても、長年にわたり安全に心地よくお使いいただくため、当社では住宅建築には義務付けされていない構造計算を行います。他の建築物も同様に法律に関しないところは澤村の仕様書を作って行くなど、強いこだわりを持ってきました。

「悪かったら建て直せ」という祖父の真つすぐなスタイルは父に受け継がれ、お客さまの信頼を築



社員間のコミュニケーションが活発なためか離職率が低いのが特徴。「個人を認める職場環境」は、個・組織・企業の成長へつながります。

また、各職場においては社員が常に高いモチベーションを持って働けるよう、職場のリーダーに意見や思いを伝えやすい環境を整えています。そのためか当社は同業種の中でも離職率が特に低いです。技術やスキルを安定してキープするためには、新たな人材確保も必要です。各部門に毎年3人ずつ採用することを目標にしていますが、今年も各部門からのやりたいことに対する人材の希望もあり8名の採

き上げてきました。見えない部分も誠に仕事をする社風を今後も守っていかなければならないと思っています。

**創立70周年  
その先の未来へつなぐ  
強固な経営基盤の確立**

御社の今後のビジョンとは。

**澤村** 祖父と父が守ってきた会社をより安定的な経営に導くことが私の使命です。その鍵となるのは「人の力」しかありません。

細やかなサービスを追求するため、現在、事業部を専門分野別に細かく分け、それぞれの部門を統率するリーダーにはある程度の決定権を持たせています。研修や勉強会などを積極的に取り入れ、今後もリーダー養成に力を



新規採用は毎年予定。「採用活動では入社後のギャップを減らすため、総務部だけでなく、各部門に採用担当者をおき、学生たちにその部門の仕事内容や魅力を細かく伝えるようにしています」と澤村社長。

注ぎたいですね。

また、各職場においては社員が常に高いモチベーションを持って働けるよう、職場のリーダーに意見や思いを伝えやすい環境を整えています。そのためか当社は同業種の中でも離職率が特に低いです。技術やスキルを安定してキープする



株式会社 澤村  
沢村ホーム 株式会社

高島市勝野1108番地3  
TEL 0740-36-0130  
<http://www.sawamura-shiga.co.jp/>



方針発表会

用となりました。最近では、県外からの希望者が増えています。リクルーターから見ると、事業を細分化していることでさまざまな仕事に挑戦するチャンスがあり、自分の可能性を試せることが魅力なようです。理系・文系それぞれが活躍できるフィールドがありますので、偏ることなくどちらもバランスよく採用していきたいですね。

現在、創立67年。創立70周年に向け、各部門では中期計画を発表しました。私自らがリーダーシップをとって戦略と方向性を明確に示し、組織および社員一人ひとりの目標達成をサポートしていきたいと思っています。

「びわ湖かがやきカンパニー」に掲載希望の会員様は、同友会事務局までご連絡ください。お申し込み多数の場合は、理事会等で掲載順を決めさせていただきますのでご了承ください。

滋賀県中小企業家同友会事務局  
TEL 077-561-5333

## 周年事業はチャンスなのです。

「10周年」を迎えられる企業は100社に5社。

「30周年」は10,000社に2.5社しか残らないと言われています。

有限会社ウエストは、周年事業をステークホルダーへの感謝と共に未来への意思表示の機会と考えています。弊社は、感謝を表現する式典の運用や記念誌製作から、戦略決定のお手伝い及びその広報活動など、周年に関するワンストップサービスをご提供いたします。



滋賀県中小企業家同友会会員企業 **有限会社ウエスト**  
〒523-0898 滋賀県近江八幡市たかかひ町南一丁目3-11 <http://www.west-design.com>

**0748-43-0155**